

## Estado de Flujos de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2021

TRIMESTRE: IV

| Concepto  | 2021                 | 2020                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>27,712,317.00</b> | <b>29,849,617.00</b> |
| Impuestos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos   | 13,838.00            | 13,574.00            |
| Aprovechamientos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 1,971,279.00         | 1,573,780.00         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 25,727,200.00        | 28,262,263.00        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>30,412,391.00</b> | <b>29,299,619.00</b> |
| Servicios Personales  | 20,609,159.00        | 19,027,633.00        |
| Materiales y Suministros  | 1,423,932.00         | 1,303,678.00         |
| Servicios Generales   | 5,481,675.00         | 4,925,672.00         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Ayudas Sociales   | 12,800.00            | 393,739.00           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                 | 0.00                 |
| Donativos   | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones   | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 2,884,825.00         | 3,648,897.00         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>-2,700,074.00</b> | <b>549,998.00</b>    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles  | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>214,680.00</b>    | <b>1,845,001.00</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles  | 31,100.00            | 843,279.00           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 183,580.00           | 1,001,722.00         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-214,680.00</b>   | <b>-1,845,001.00</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno   | 0.00                 | 0.00                 |
| Externo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                 | 0.00                 |
| Interno   |                      |                      |
| Externo   |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  |                      |                      |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>-2,914,754.00</b> | <b>-1,295,003.00</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>3,750,777.00</b>  | <b>5,045,780.00</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>836,023.00</b>    | <b>3,750,777.00</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Mtra. Edna Esperanza Alday Salcido  
Directora de Administración y Finanzas

Lic. Javier Enrique Carrizales Salazar  
Rector