

| Concepto | 2021 | 2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | 19,277,363.00 | 29,849,617.00 |
| Impuestos | 0.00 | 0.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Contribuciones de mejoras | 0.00 | 0.00 |
| Derechos | 0.00 | 0.00 |
| Productos | 10,759.00 | 13,574.00 |
| Aprovechamientos | 0.00 | 0.00 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 1,708,210.00 | 1,573,780.00 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboracion Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 17,558,394.00 | 28,262,263.00 |
| Otros Orígenes de Operación | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 21,456,374.00 | 29,299,619.00 |
| Servicios Personales | 14,132,640.00 | 19,027,633.00 |
| Materiales y Suministros | 979,969.00 | 1,303,678.00 |
| Servicios Generales | 3,707,335.00 | 4,925,672.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | 0.00 | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 11,200.00 | 393,739.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0.00 | 0.00 |
| Donativos | 0.00 | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | 0.00 | 0.00 |
| Aportaciones | 0.00 | 0.00 |
| Convenios | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Operación | 2,625,230.00 | 3,648,897.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -2,179,011.00 | 549,998.00 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Inversión | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 88,868.00 | 1,845,002.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00 | 0.00 |
| Bienes Muebles | 31,100.00 | 843,279.00 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | 57,768.00 | 1,001,723.00 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -88,868.00 | -1,845,002.00 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | 0.00 | 0.00 |
| Endeudamiento Neto | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | 0.00 | 0.00 |
| Aplicación | 0.00 | 0.00 |
| Servicios de la Deuda | 0.00 | 0.00 |
| Interno | 0.00 | 0.00 |
| Externo | 0.00 | 0.00 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0.00 | 0.00 |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0.00 | 0.00 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -2,267,879.00 | -1,295,004.00 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 3,750,777.00 | 5,045,780.00 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 1,482,898.00 | 3,750,776.00 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Mtra. Edna Esperanza Alday Salcido
Directora de Administración y Finanzas

Lic. Javier Enrique Carrizales Salazar
Rector